

## Memoria 2011

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias vigentes, a continuación se informa sobre los resultados de la gestión realizada por el Consejo de Administración durante el vigésimo segundo ejercicio económico de la Fundación, cerrado el 31 de diciembre de 2011. La crisis económica internacional ha representado en este período un serio desafío para las organizaciones no gubernamentales al verse reducidos los recursos disponibles para proyectos. No obstante ello, Poder Ciudadano ha redoblado sus esfuerzos para mantener la calidad de su trabajo, por lo cual el Consejo de Administración desea agradecer a todos los integrantes del staff y a los voluntarios que han colaborado con la Fundación. A continuación se detallan los programas desarrollados y en marcha, con los respectivos resultados y productos. Además de esto Poder Ciudadano ha continuado activamente su actividad internacional. Poder Ciudadano se consolida año a año como un actor relevante en el proceso de mejora de la calidad de la democracia argentina, combinando su tarea de control ciudadano con la propuesta de soluciones para el fortalecimiento de las instituciones y la ampliación de la participación efectiva e inclusiva de los ciudadanos.

**ALAC.** Asesoramiento y orientación para denuncias y reclamos. Durante el año 2011 recibimos un total de 463 denuncias (205 ALAC; 40 elecciones CABA; 164 primarias nacionales; 54 elecciones nacionales). Alrededor del 80 por ciento fue derivado a otras instituciones, mientras que aproximadamente el 20 por ciento restante fue abierto como caso en el Centro. Una labor relevante del Centro durante el 2011 fue la actuación del mismo para informar y orientar a la ciudadanía en el marco de los procesos electorarios que se vivieron en la Argentina durante este periodo. Tan relevante fue esta actuación que el 44% de las denuncias recibidas durante el año fue en el marco de las campañas realizadas para las elecciones de CABA (primera vuelta y ballotage) y nacionales (primarias y nacionales). Además de ello, algunas denuncias se convirtieron en casos que reflejan la necesidad de un trabajo más de incidencia respecto de ciertos temas, por ejemplo, la necesidad de una ley de ética pública en la Ciudad de Buenos Aires; la necesidad de mejoras en el sistema de asignación de subsidios para investigación; la necesidad de mejora en el sistema de acceso a la información de la Ciudad de Buenos Aires. Sobre estos temas generales se trabajó durante el 2011, a través de distintas acciones que incluyen pedidos de información pública, estudio de información relevante por parte de voluntarios, reunión con actores relevantes en la materia, etc.

**Residuos Sólidos Urbanos CABA.** Se trabajó desde el área de transparencia en el monitoreo del proceso de licitación de residuos sólidos urbanos de la ciudad de Buenos Aires. En Marzo del 2011 se conformaron las comisiones evaluadoras de las ofertas presentadas en ambos pliegos (húmedos y secos), Poder Ciudadano, junto con la ONG Cambio Democrático, participó activamente de las actividades de ambas comisiones, velando por la transparencia del proceso, para lo cual se realizaron diversos pedidos de informe y se realizaron recomendaciones tendientes a mejorar las condiciones de transparencia.

**Convivencia Electoral.** En el marco del proceso electoral en todo el ámbito Nacional, durante el mes de mayo se lanzó el programa "Monitoreo de la Convivencia Electoral". Este espacio, conformado por Poder Ciudadano y la Asociación por los Derechos Civiles (ADC), tuvo como objetivo trabajar en la prevención de todo tipo de acción abusiva o violenta en las campañas electorales a nivel nacional, provincial y municipal.

Este programa tuvo como finalidad hacer una revisión, difusión y pedidos de explicaciones relacionados con las denuncias de abuso o violencia recibidas en el Centro de Asistencia Legal Anticorrupción (ALAC). Las denuncias recibidas fueron revisadas por el programa de Monitoreo de la Convivencia Electoral, que según su relevancia y consistencia, decidió el curso de acción más adecuado en cada caso.

**Red Justicia Fiscal.** Durante el 2011 se participó de un evento sobre justicia fiscal, en la que Poder Ciudadano disertó acerca de las nuevas modificaciones normativas para combatir el delito de lavado de dinero. Además, durante el mes de agosto, Poder Ciudadano participó de la segunda reunión para la creación de la Red Latinoamericana de Justicia Fiscal, en la que fue elegida como una de las organizaciones encargadas de organizar la primera reunión de la Secretaría General. Por otro lado, se realizó una publicación sobre la situación Tributaria en América Latina.

**Conflicto Indígena.** En articulación con Amnistía Internacional Argentina se realizaron distintos trabajos relacionados con los problemas por los que se encuentran atravesando comunidades indígenas de la Provincia de Formosa (Qom, Wichi, Pilagá, y Nivaclé). Durante el mes de Septiembre, se realizaron talleres dirigidos a comunidades indígenas de la Provincia de Formosa. El objetivo fue realizar una capacitación en temas electorales y en temas de acceso al DNI, como así también presentar al Centro ALAC como herramienta de orientación y asistencia legal para la comunidad. De este modo, se logró articular un trabajo de observación durante las elecciones nacionales del 23 de Octubre. Por otro lado, se diseñó un programa de actividades que se están llevando adelante durante el 2012.

**Esteban Echeverría.** Se trabajó asesorando al Municipio en la elaboración herramientas de participación ciudadana para la creación del nuevo código de planeamiento urbano del municipio. Para esto se realizaron diversas entrevistas con distintos agentes del municipio con el objeto de identificar posibles conflictos. Luego, se realizó un estudio de distintas experiencias en términos de participación ciudadana en proyectos similares y se diagramó una propuesta de modelo de participación para el municipio. Finalmente, se realizó una prueba piloto de aplicación del modelo propuesto.

**DDJJ, solicitud de Declaraciones Juradas de todos los ministros del gobierno nacional y de Ciudad de Buenos Aires.** Este material será utilizado durante el 2012 para la realización de un taller en conjunto con la ONG ACIJ para capacitar a periodistas y personas de la sociedad civil en herramientas necesarias para comprender este tipo de material.

**Leyes Modelo OEA.** Se realizó observaciones a dos proyectos de leyes modelo de la OEA, a saber, la "Ley modelo para facilitar e incentivar la denuncia de actos de corrupción y proteger a sus denunciantes y testigos" y, la "Ley modelo para la Declaración de Intereses, Ingresos, Activos y Pasivos de Quienes Desempeñan Funciones Públicas". Para esto se realizó un estudio de ambos cuerpos normativos y luego se realizaron algunas observaciones que posteriormente fueron enviadas a Transparency International de modo de aportar, como ONG global a la conformación de los textos definitivos.

**Argentina Trabaja - Proyecto Holanda.** Durante el 2011 se realizaron pedidos de información pública en varias oportunidades consecutivas, esto permitió ir conociendo un poco más del funcionamiento de este plan. Los resultados parciales fueron expuestos en una reunión realizada con la Corriente Clasista y Combativa (CCC) y otras organizaciones de base, en esta reunión se pudo dar a conocer la información

obtenida hasta ese momento y luego se pudo obtener las impresiones de los presentes respecto del plan social Argentina Trabaja, esta información permitió plantear nuevas preguntas a la autoridad pública a través de pedidos de información realizados hacia el último trimestre del año.

**Un techo para mi país.** Se requirió a dichas autoridades que informen los barrios informales ubicados en cada Municipio identificando su emplazamiento de manera precisa e indiquen que personas u organizaciones comunitarias realizan en esos barrios tareas de asistencia social, o canalizan la participación cívica de los habitantes. Los datos requeridos son clave, ya que un Techo para mi País Argentina planea la realización de un relevamiento de asentamientos informales en los partidos del Gran Buenos Aires a fin de elaborar un mapa preciso de la situación habitacional en el conurbano bonaerense, consolidar una herramienta que permita validar estadísticamente la labor e impacto de la organización; y planificar la construcción de nuevas viviendas de acuerdo a necesidades reales.

**Red de Abogados por el Interés Público.** Financiada por Tinker Foundation Inc. Durante el año 2011 la red ha trabajado en sumar nuevos miembros (actualmente cuenta con más de 140 miembros entre abogados, estudios jurídicos, y clínicas jurídicas). Asimismo, ya se han asignado más de una veintena de casos que comprenden temáticas de interés público, como discriminación, derechos de discapacitados, acceso a la información pública, violencia de género, y acceso a la salud.

**Convenio con el Ministerio Público Fiscal de la CABA.** Financiado por el MPF de la CABA. Se firmó un convenio marco de cooperación con dicho organismo, y dos acuerdos complementarios de colaboración que tuvieron por objeto la realización de actividades, entre las que se destacan: la capacitación a miembros del MPF, la creación de un mecanismo para la derivación de casos hacia la red de abogados, y la colaboración por parte de PC en la depuración y actualización de la base de datos de organismos de derivación del MPF.

**INDEC.** En el transcurso de año 2011 nos hemos presentado pidiendo vista de las causas penales que la Secretaría de Comercio Interior de la Nación ha iniciado contra las consultoras que miden la inflación, en virtud de que dichas causas podrían ser utilizadas para silenciar a las consultoras que miden la inflación. Asimismo, hemos realizado pedidos de informes al Ministerio de Economía y a las Universidades que integran el Consejo Académico de Evaluación y Seguimiento del Indec para que nos remitan el informe que elaboraron sobre la situación del Indec.

**Presentación de impugnación en concurso para la designación de un magistrado.** Presentamos una impugnación al Concurso 176 del Consejo de la Magistratura de la Nación destinado a cubrir el cargo de Juez Federal de Primera Instancia en el Juzgado en lo Contencioso Administrativo N°4 de La Plata, porque el candidato propuesto por el Consejo de la Magistratura no estaba habilitado para ser propuesto.

**Monitoreo de Género y de Transparencia.** Monitoreo de medios en la campaña política con foco en género. Financiado por IDEA y ONU Mujeres, en el marco de un proyecto regional.

**Municipios transparentes.** En el marco del proyecto *Fortaleciendo los gobiernos locales en la Provincia de Buenos Aires*, llevado adelante gracias al apoyo de la Delegación de la Unión Europea en la Argentina se trabajó con los municipios de:

Azul, Chascomús, Esteban Echeverría, La Costa, La Plata, Marcos Paz, General Pueyrredón, Morón, Zárate. En cada uno de ellos se realizaron actividades tendientes a la promoción de la transparencia en la gestión de gobierno, el acceso a la información pública y la participación ciudadana, como por ejemplo: acompañamiento en la creación e implementación de normas de acceso a la información, publicidad oficial, realización de audiencias públicas para la creación participativa de normas, talleres de periodismo social y participación ciudadana, recomendaciones para la promoción de la transparencia a través de los sitios Web municipales, entre otras. Además se iniciaron contactos con Unquillo (Córdoba), Río Grande (Tierra del Fuego).

### **Elecciones**

- Campaña Quien te banca? [www.quientebanca.org](http://www.quientebanca.org)
- Debates. Promoción de debate a nivel Nacional, Provincia de Buenos Aires y CABA. Realización debate candidatos a Intendente de Morón.
- Convivencia electoral. Monitoreo de hechos de violencia política y elaboración
- ALAC electoral. Recepción de denuncias durante la campaña y los comicios. Orientación al ciudadano.
- Financiamiento de las campañas. Lanzamiento de DineroyPolitica 2.0 [www.dineroypolitica.org](http://www.dineroypolitica.org)
- Vota Inteligente. <https://votainteligente.com.ar/>
- Encuestadoras. Relevamiento.
- Propuestas de transparencia: invitamos a candidatos a diputados nacionales de todos los distritos del país a sumarse a nuestras iniciativas de transparencia.
- Monitoreo espacios publicitarios DINE - Distribución de los espacios publicitarios en la campaña electoral. Presencia durante el sorteo.
- Acuerdo de Lima. Participación en encuentro regional. Presentación del trabajo de PC.
- Misión de observación CAPEL. Recibimos a la comitiva de jueces electorales de Latinoamérica invitados por la Cámara Electoral Nacional, interesados en conocer la opinión de PC en relación al proceso electoral
- Formosa: acompañamiento a organizaciones locales para futura realización de Observación Electoral.
- Córdoba: alianza con Fundeps para observación electoral. [www.argentinavota.org.ar](http://www.argentinavota.org.ar)

**Acompañamiento Cívico**<sup>1</sup>. Pedido a la Cámara Electoral para la reglamentación de la observación electoral a nivel nacional. Poder Ciudadano invitó a un grupo de organizaciones junto con las cuales se envió una carta a los camaristas realizando esta solicitud. La Cámara respondió con una acordada que habilita el "acompañamiento cívico", por primera vez en la Argentina. Se conformó y capacitó un grupo de voluntarios que realizaron tareas de observación electoral en Provincia de Buenos Aires y CABA el día de la elección. Se elaboró un informe final presentado ante la CNE con recomendaciones.

**Observación electoral Elecciones peruanas en Argentina**<sup>2</sup>. Participación en elecciones peruanas en Buenos Aires y La Plata. Primera vuelta y ballottage. Poder Ciudadano, a pedido de Transparencia Perú, coordinó la observación electoral que tradicionalmente realiza esta organización en su país, en Argentina. Se organizó un grupo de veinte voluntarios que fueron capacitados y acreditados ante el consulado

---

<sup>1</sup> <http://poderciudadano.org/2011/10/poder-ciudadano-participara-como-acompanante-civico-en-las-elecciones/>  
<http://www.treslineas.com.ar/poder-ciudadano-participara-como-acompanante-civico-elecciones-n-509710.html>  
<http://noticias.terra.com.ar/elecciones/2011/poder-ciudadano-actuara-como-observador-electoral-en-algunos-distritos-bonaerense-y-en-capital-federal.3036e30652823310VgnVCM10000098f154d0RCRD.html>  
<http://espanol.upi.com/Politica/2011/10/21/Poder-Ciudadano-acompanante-cvico-en-las-elecciones-de-Argentina/UPI-60671319241792/>

<sup>2</sup> <http://poderciudadano.org/2011/04/elecciones-de-la-comunidad-peruana-en-argentina/>

peruano, quien además nos invitó a participar de las jornadas de entrenamiento a autoridades de mesa.

### **Información para la acción: dineroypolitica, publicidad oficial, quientebanca?.**<sup>3</sup>

Poder Ciudadano convocó a los ciudadanos a participar con fotografías de piezas publicitarias que documentan gastos de campaña. Cientos de usuarios hicieron llegar su material a través del sitio, Facebook o Twitter bajo el hashtag #quientebanca. Así, Poder Ciudadano recopiló material para preguntarle a los candidatos de donde salió el dinero que "bancó" su campaña electoral. Además se enviaron cartas a los candidatos invitándolos a brindar información proactivamente acerca de sus ingresos y gastos.

**Publicidad Oficial.**<sup>4</sup> Poder Ciudadano envió pedidos de información a las 23 provincias, CABA, Nación y las ciudades de Córdoba, Mendoza y Rosario. Además ante la falta de claridad en la información oficial decidimos recurrir a una agencia especializada en monitoreo de medios para que realizara un relevamiento acerca de la **publicidad oficial emitida en medios audiovisuales** por parte del gobierno nacional, de la provincia de Buenos Aires y de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

**DineroyPolítica.org** <http://dineroypolitica.org/>. Relanzamiento del sitio dineroypolitica.org, con nuevo diseño y aplicaciones, ahora incluye información acerca de 2007, 2009 y 2011.

**Comicios complementarios de autoridades provinciales de Chubut.**<sup>5</sup> Se enviaron dos comitivas de la Fundación a los comicios complementarios de autoridades provinciales en Chubut (La justicia electoral determinó la existencia de irregularidades graves en seis urnas, en las cuales ordenó que se debía volver a votar). En la primera se establecieron contactos con los tres principales candidatos a Gobernador, autoridades de la justicia electoral y actores de la sociedad civil. Durante la misma, los tres principales candidatos firmaron un acuerdo de transparencia con Poder Ciudadano, de cara a colaborar y brindar información a la ciudadanía para dichos comicios. En la segunda visita se realizó trabajo de observación electoral en colegios de Comodoro Rivadavia y Puerto Madryn y, al mismo tiempo, se envió información sobre la necesidad de que vuelvan a votar y sobre nuestro Centro de Asistencia Legal AntiCorrupción a cada uno de los ciudadanos empadronados en las mesas de votación (el envío se hizo por correo al domicilio particular de cada uno de ellos).

**Ráaking de Encuestadoras.** En función de favorecer la certeza y transparencia en la publicación de estudios de intención de voto, en atención a su influencia sobre la conducta electoral en proximidad de los comicios, se procedió a elaborar un Índice de Eficacia de Encuestadoras en base a criterios metodológicos simples y unívocos: la recolección y observación de los sondeos publicados a través de medios virtuales en los treinta días anteriores a las tres últimas elecciones presidenciales, y su comparación con el desempeño electoral de los distintos candidatos en dichas campañas. Este Índice es, entonces, un insumo fundamental para la concreción de acuerdos entre los distintos actores sociales involucrados y Poder Ciudadano. La Fundación, con el apoyo de la Junta Nacional Electoral, se posiciona de esta manera como el principal agente que vela por la transparencia de la información publicada en

---

<sup>3</sup> <http://poderciudadano.org/quien-te-banca/>  
<http://www.lanacion.com.ar/1387403-quien-banca-las-campanas-de-los-candidatos>

<sup>4</sup> <http://poderciudadano.org/quien-te-banca/publicidad-oficial/>

<sup>5</sup> <http://poderciudadano.org/2011/05/poder-ciudadano-en-las-elecciones-complementarias-de-chubut/>

un espacio tradicionalmente signado por la competencia de sectores políticos en pugna. El objetivo, entonces, es doble: transformar al Ránking en un criterio de prestigio corporativo, en base al compromiso estratégico de los actores sociales involucrados, para favorecer la construcción de una ciudadanía informada al momento de tomar sus decisiones vinculantes.

**Participación en el X Congreso Nacional de Ciencia Política de la Sociedad Argentina de Análisis Político – SAAP, Universidad Católica de Córdoba, 27-30 de julio de 2011<sup>6</sup>.** Conformación de dos mesas especiales abocadas a dotar de visibilidad a las acciones de incidencia de las ONG en general, y de nuestra Fundación en particular. Durante esas mesas se presentaron acciones tales como “Mapa democrático de las provincias argentinas”, “Quién te banca?” y programas de publicidad oficial. Asimismo, se instaló un stand de información permanente que brindó información de nuestras actividades a todos los asistentes. Se realizó una base de datos de los estudiantes y egresados interesados que se acercaron al stand a fin de contactarlos para incorporarse en la realización de programas.

**En la IX Jornada de Investigación en Ciencias Sociales IDICSO – Universidad del Salvador, 14 de septiembre de 2011<sup>7</sup>.** Conformación de una mesa especial abocada a difundir nuestras acciones de incidencia, tales como “Quién te banca?” “Publicidad oficial” y “Presupuesto Participativo”.

**Mapa de la democracia en Argentina.** Realización de publicación final.

**Talleres en el municipio de la costa y Gral. Pueyrredón (temas periodismo social, y Participación ciudadana).** 1 taller de periodismo social para la incidencia en el municipio de la costa, a la que asistieron ONG locales con el fin de recibir la capacitación necesaria para articular sus trabajos en red junto al municipio. 3 talleres en el municipio de la costa, uno sobre periodismo social acercó las herramientas de Internet como medio de comunicación entre los diferentes balnearios, presupuesto participativo (en el marco de la línea de trabajo que venía sosteniendo el municipio con los vecinos) y por último participación ciudadana y uso de nuevas tecnologías para divulgar las acciones de los vecinos en la comunidad.

**Capacitaciones en la Fundación y /o escuelas.** Este año se capacitaron cerca de 160 jóvenes en herramientas de participación ciudadana, entre ellos jóvenes y docentes del colegio Tarbut, Colegio Belgrano 1, Instituto del Sur; entre otros.

**Charlas a jóvenes de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.** Donante: Ministerio de Desarrollo social de la ciudad, área fortalecimiento de la sociedad civil. Durante este año y parte del año 2012 se lleva adelante un proyecto de capacitación a jóvenes en temas de participación ciudadana, los jóvenes se reúnen en sedes de clubes de barrios, entidades gestionadas por el Ministerio de educación de la ciudad, en la cual reciben jóvenes de entre 11 a 20 años los días sábados para actividades recreativas. Muchos de estos jóvenes están fuera del sistema educativo formal. Las charlas se llevan adelante acompañadas por personal idóneo de la Fundación según las temáticas que los jóvenes manifiesten interés o preocupación de solucionar en sus comunidades, por ejemplo, solicitar semáforos para una esquina de una escuela, ascensor en una escuela primaria/media que tiene alumnos con discapacidad motriz, taller de periodismo social articulado con una escuela y radio del barrio.

---

<sup>6</sup>[http://www.saap.org.ar/esp/docs-congresos/congresos-saap/X/programa\\_saap\\_web\\_final\\_10\\_2011.pdf](http://www.saap.org.ar/esp/docs-congresos/congresos-saap/X/programa_saap_web_final_10_2011.pdf)

<sup>7</sup> <http://www.usalvador.com.ar/?p=1331>

**Reorganización del sistema de Voluntariado de la Institución.** Se desarrollo un sitio interactivo de registro de voluntarios, cada uno de los voluntarios admitidos en la Fundación se registra y carga sus actividades, pueden twittear y recibir y/o publicar notas de interés, además el sitio ofrece a los voluntarios que vienen de escuelas (pasantías dentro del marco de prácticas escolares o los que vienen de universidades) registrar a sus tutores para que puedan acceder a sus cargas, de esta forma la comunidad está siempre comunicada.

**Marco Legal y Fiscal de las Organizaciones de la Sociedad Civil.** Se continuaron todos los meses los encuentros con los representantes de diversas organizaciones del sector , en cada encuentro se tratan los temas que preocupan a las asociaciones y fundaciones en temas referidos a mejoras en temas fiscales y legales, como por ejemplo voluntariado, impuesto al cheque, exenciones, marco laboral, contrataciones del personal, etc. Las conclusiones a las que se arriban son tratadas por especialistas en las temáticas junto a representantes de los organismos públicos que correspondan. El trabajo realizado a partir del apoyo de Fundación Ford resultó fundamental para definir la estrategia de Poder Ciudadano y consolidar su funcionamiento interno. En función de este trabajo es que se definieron tres líneas de trabajo que serán los ejes para los próximos dos años: Gobernabilidad y transparencia, Justicia, e Inclusión social. Siendo las primeras dos áreas tradicionales de Poder Ciudadano, el foco estará puesto en fortalecer y dar protagonismo a los programas de Inclusión Social, entendiendo a la transparencia como un componente vital para el correcto desenvolvimiento de cualquier política que apunte a la inclusión social de los ciudadanos/grupos excluidos. El ALAC por su parte se ha consolidado como centro de entrada, recepción y derivación general de todo tipo de consulta ciudadana hacia la fundación, lo cual le ha brindado dinamismo al trabajo interno. Su foco se ha corrido, pasando de ser un centro de recepción de denuncias contra la corrupción, a lo que hoy denominamos ``Centro de asistencia legal y acción ciudadana``. Se ha consolidado también la transversalidad de las áreas de comunicación y administración, que trabajan en coordinación permanente con el resto del equipo. Por último, y a partir del trabajo realizado en 2011 se decidió fortalecer las tareas de capacitación, que atravesarán transversalmente todos los programas de la fundación, y servirán de nexo con la ciudadanía en general, y con los grupos de interés específico en particular.

### **Nuestro Balance Económico-Financiero**

Los recursos apropiados al ejercicio 2011 totalizaron \$ 2.498.634,04 y las aplicaciones 2.254.196,34 arrojando un superávit de \$244.437,70. Uno de los objetivos prioritarios del Consejo de Administración para el ejercicio venidero será aumentar los recursos institucionales no programáticos para mejorar el equilibrio económico de la Fundación. A tal fin el Consejo de Administración y la Dirección Ejecutiva redoblarán su esfuerzo en la generación de nuevos contactos con organismos multilaterales, empresas y personas físicas que compartan nuestro compromiso por una mejor y más inclusiva democracia.

Daniel Fernando Arroyo  
Presidente  
Consejo de Administración

